

Zlínský kraj



Michaela Blahová

členka rady
sociální záležitosti, neziskový sektor a rodinná politika

Zlín, 22. dubna 2020

Vážený pane zastupiteli,

obdržela jsem Vaše dotazy k Výpisu usnesení z 8. jednání RZK, které se uskutečnilo dne 30. března 2019 k bodu č. 49 "Sociální služby - dodatek č. 28 ke zřizovací listině".

Těší mě Váš zájem o problematiku sociálních služeb a věřím, že po mém vysvětlení budou Vaše otázky zodpovězeny a pochybnosti rozptýleny.

Na úvod mi prosím dovolu krátké vysvětlení k organizační struktuře příspěvkové organizace Sociální služby Uherské Hradiště.

Příspěvková organizace je dle aktuální zřizovací listiny členěna na 17 organizačních jednotek, v jejichž čele stojí vždy jeden vedoucí, jmenovaný ředitelem organizace. Každá organizační jednotka pak zajišťuje poskytování jedné nebo více sociálních služeb dle zákona č. 108/2006 Sb. o sociálních službách. Celkový aktuální počet provozovaných sociálních služeb v organizaci je 29. Těmito službami jsou domovy pro seniory, domovy se zvláštním režimem, domovy pro osoby se zdravotním postižením a chráněná bydlení. Ředitelství, respektive ředitelka organizace, řídí jednotlivé organizační jednotky, žádná sociální služba nespadá přímo pod ředitelství, vždy je zařazena do některé organizační jednotky a má svého vedoucího.

Zastupitelstvu kraje je vyhrazena kompetence schvalovat zřizovací listinu, a tedy i stanovit jednotlivé organizační jednotky (jejich počet a název). Do kompetencí Rady kraje pak spadá zřízení či zrušení jednotlivých sociálních služeb, změny jejich kapacit, či změny začlenění sociálních služeb do organizačních jednotek.

V případě první navrhované organizační změny je aktuální stav následující:

Organizační jednotka	Provozované sociální služby
Domov pro osoby se zdravotním postižením Kunovice – Na Bělince	Provozuje 2 sociální služby: <ul style="list-style-type: none"> • Domov pro osoby se zdravotním postižením Kunovice – Na Bělince • Chráněné bydlení Kunovice
Domov pro osoby se zdravotním postižením Staré Město	Provozuje 2 sociální služby: <ul style="list-style-type: none"> • Domov pro osoby se zdravotním postižením Staré Město • Chráněné bydlení Staré Město, Tyršova
Domov pro osoby se zdravotním postižením Medlovice	Provozuje 2 sociální služby: <ul style="list-style-type: none"> • Domov pro osoby se zdravotním postižením Medlovice • Chráněné bydlení Boršice

Jednotliví vedoucí tak odpovídají za zajištění chodu jednoho středně velkého („ústavního“) domova pro osoby se zdravotním postižením (kapacita v desítkách lůžek). K tomu pak odpovídají za chod místně různě vzdálené komunitní služby chráněné bydlení s mnohdy výrazně menší kapacitou (v jednotkách lůžek).

Navrhovaná organizační změna spočívá ve vytvoření nové organizační jednotky Centrum bydlení pro osoby se zdravotním postižením Uherské Hradiště, a tedy také vytvoření nové pozice vedoucího, který by od uvedených domovů „převzal“ provoz malých komunitních služeb chráněné bydlení. Tento vedoucí tak bude koordinovat poskytování 3 stejných komunitních služeb chráněné bydlení.

Nový stav by tak byl následující:

Organizační jednotka	Provozované sociální služby
Domov pro osoby se zdravotním postižením Kunovice – Na Bělince	Provoz 1 sociální služby: <ul style="list-style-type: none"> • Domov pro osoby se zdravotním postižením Kunovice – Na Bělince
Domov pro osoby se zdravotním postižením Staré Město	Provoz 1 sociální služby: <ul style="list-style-type: none"> • Domov pro osoby se zdravotním postižením Staré Město
Domov pro osoby se zdravotním postižením Medlovice	Provozuje 1 sociální služby: <ul style="list-style-type: none"> • Domov pro osoby se zdravotním postižením Medlovice
Centrum bydlení pro osoby se zdravotním postižením Uherské Hradiště	Provoz 3 komunitních sociálních služeb: <ul style="list-style-type: none"> • Chráněné bydlení Kunovice • Chráněné bydlení Staré Město, Tyršova • Chráněné bydlení Boršice

Vedoucí původních organizačních jednotek domovů pro osoby se zdravotním postižením tak i nadále zůstávají vedoucími a budou odpovídat jen za jednu sociální službu. Obdobný model řízení komunitních služeb chráněné bydlení se již osvědčil jak v rámci organizace Sociální služby Uherské Hradiště, p. o., při provozování chráněných bydlení v Uherském Brodě a Luhačovicích, tak také v organizaci Sociální služby Vsetín, p. o., kde jsou komunitní služby pro osoby se zdravotním postižením poskytovány v rámci organizační jednotky Centrum bydlení pro osoby se zdravotním postižením.

V případě předpokládaného vzniku dalších služeb chráněné bydlení v daném regionu (např. v Nedakonicích) by tato nová služba byla začleněna právě do nové organizační jednotky.

Začlenění chráněných bydlení do jedné organizační jednotky a vytvoření jedné pracovní pozice vedoucí těchto sociálních služeb přinese významné zefektivnění a zvýšení kvality poskytování sociálních služeb (zamezení přenosu ústavních prvků do komunitních služeb, jednotné metodické vedení poskytování služeb, efektivní provozní řízení v oblasti materiální či personální).

V případě druhé navrhované organizační změny je aktuální stav následující:

Organizační jednotka	Provozované sociální služby
Domov pro osoby se zdravotním postižením Velehrad-Buchlovská	Provozuje 1 sociální službu: <ul style="list-style-type: none"> • Domov pro osoby se zdravotním postižením Velehrad - Buchlovská
Domov pro osoby se zdravotním postižením Velehrad-Vincentinum	Provozuje 1 sociální službu: <ul style="list-style-type: none"> • Domov pro osoby se zdravotním postižením Velehrad - Vincentinum

V obci Velehrad jsou nyní provozovány dvě stejné sociální služby se stejnou cílovou skupinou v rámci dvou organizačních jednotek se dvěma vedoucími. Přičemž každé zařízení má samostatný stravovací provoz, prádelenský provoz i údržbu.

Obě stávající organizační jednotky prochází v současné době procesem transformace, přičemž v obou domovech pro osoby se zdravotním postižením dochází k postupnému snižování kapacit. Jen od začátku roku 2018 byla k dnešnímu dni snížena souhrnná kapacita obou domovů ze 160 lůžek na 126 lůžek, tedy o 34 lůžek – což činí snížení o 21 %. Očekáváme, že tento trend bude i v nejbližších letech pokračovat.

Nově navržený stav by měl být následující:

Organizační jednotka	Provozované sociální služby
Domov pro osoby se zdravotním postižením Velehrad	Provoz 2 sociálních služeb: <ul style="list-style-type: none">• Domov pro osoby se zdravotním postižením Velehrad - Buchlovská• Domov pro osoby se zdravotním postižením Velehrad - Vincentinum

Vytvořením jedné organizační jednotky s jedním vedoucím, do které bude začleněn provoz obou podobných sociálních služeb, povede k nezbytné koordinaci a zefektivnění v oblasti samotného poskytování sociálních služeb uživatelům, v oblasti mzdově-personální, investiční a zejména provozní. Navrhovaná změna je v současné době pouze na úrovni organizační. Z hlediska zákona č. 108/2006 Sb. o sociálních službách nyní zůstávají obě sociální služby samostatnými (tj. zůstává zachován identifikátor služby oběma sociálními službám).

Z uvedeného vyplývá, že v rámci druhé navrhované organizační změny dojde ke zrušení obou stávajících organizačních jednotek, které budou nahrazeny jednou novou organizační jednotkou. Proto také dojde ke zrušení dvou stávajících pozic vedoucích pracovníků a jejich náhradou jedním novým vedoucím organizační jednotky. Výběr a jmenování nového vedoucího je v kompetenci ředitele organizace.

V obou případech je důvodem organizačních změn zvýšení kvality poskytované péče, která bude odpovídat skutečným potřebám uživatelů služeb. Současně jsou samozřejmě brány v úvahu ekonomické dopady a sledována efektivita provozu.

V současné dynamicky se vyvíjející společnosti se mění i potřeby obyvatel v oblasti sociálních služeb. Proto je nezbytné na tyto měnící se potřeby adekvátně reagovat i proměnou nabídky poskytovaných sociálních služeb v rámci příspěvkových organizací Zlínského kraje. S tím přirozeně souvisí také proměna samotných organizací, které svým organizačním uspořádáním musí reagovat na nové potřeby a výzvy.

Věřím, že výše uvedené vysvětlení Vám dostatečně objasnilo důvody pro navržené organizační změny.

S pozdravem

