



Vážený pane hejtmane,

na základě Vaší žádosti k výhodnosti spojení DOZP Velehrad Buchlovská a DOZP Velehrad Vincentinum do nové organizační jednotky Domov pro osoby se zdravotním postižením Velehrad uvádím následující:

1. Obě stávající organizační jednotky jsou zapojeny do procesu transformace. V domovech pro osoby se zdravotním postižením docházelo a dochází k postupnému snižování klientů. O tyto pobytové služby určené uživatelům s vysokou mírou podpory není dlouhodobě zájem, poradníky žadatelů na tyto služby jsou téměř nulové. Na základě usnesení RZK ze dne 8. 7. 2019, č. 0515/R17/19 organizace zastavila příjem uživatelů do služby DOZP Velehrad – Vincentinum. Současně se v důvodové zprávě uvedeného usnesení hovoří o možném přesunu uživatelů s vysokou mírou podpory do jiných vhodných služeb DOZP, zejména DOZP Velehrad Buchlovská. Spojení obou domovů do jedné organizační jednotky je logickým vyústěním usnesení č. 0515/R/17/19.
2. Organizaci SSL UH byl usnesením RZK ze dne 8. 7. 2019, č. 0515/R17/19 uložen **úkol připravit optimalizaci a restrukturalizaci** organizace. Vytvoření jedné organizační jednotky je první dílčí krok uloženého úkolu.
3. Vytvořením jedné organizační jednotky DOZP Velehrad dojde **k maximální koordinaci souvisejících činností v jedné osobě** ve všech zásadních oblastech, a to především
  - v oblasti poskytování sociální služby (přesná znalost klientů, jejich potřeb, podmínky soužití pro případný přesun z jednoho domova na druhý domov)
  - v oblasti mzdově-personální (s úbytkem klientů souvisí snižování počtu pracovníků a případná nabídka práce na uvolněných pracovních místech na druhém domově při odchodech do důchodu, na mateřskou dovolenou, při skončení pracovního poměru na dobu určitou apod.)
  - v oblasti provozní (vhodnost propojení stravovacího a prádelenského provozu v nedaleké vzdálenosti od sebe, propojení stravovacího provozu plánováno od 1.10.2020, prádelenský provoz od 1.1.2021)
  - v oblasti zpracování transformačních plánů obou zařízení (nutnost sladění a vzájemné provázanosti transformačních plánů obou domovů)
  - v oblasti investiční (nutné úpravy prostor na DOZP Velehrad Buchlovská pro případně umísťované uživatele z DOZP Velehrad Vincentinum)
 Z důvodu vzájemného prolínání ve všech zmiňovaných oblastech je vytvoření nové organizační jednotky nezbytným opatřením.
4. Propojení obou služeb vyplývá i z ekonomických důvodů. S ohledem na ekonomičnost jednotlivých provozů dojde k propojení dvou samostatných stravovacích provozů (po odchodu 7 uživatelů do CHB Nedakonice), od r.2021 o



SOCIÁLNÍ SLUŽBY

U h e r s k é H r a d i š t ě

Sociální služby Uherské Hradiště, příspěvková organizace, Štěpnická 1139, 686 06 Uherské Hradiště

spojení dvou samostatných prádelenských provozů, protože se jedná o plnohodnotně zařízené provozy, jejichž údržba, revize, provozuschopnost vyžadují finanční náklady. Není smysluplné držet tyto provozy samostatně, pokud obě služby jsou od sebe vzdáleny 600 metrů v jedné vesnici a kapacitně je služba DOZP Velehrad Buchlovská schopna obsáhnout zajištění provozu pro další DOZP.

Pro r. 2020 hospodářský výsledek dvou samostatných služeb DZP Velehrad – Vincentinum a Velehrad – Buchlovská před organizační změnou je ve výši 880,65 tis. Kč, hospodářský výsledek po organizační změně je ve výši 1 498,65 tis. Kč, realizace organizační změny představuje **ekonomické posílení zisku o 618,00 tis. Kč** (dopad zahrnuje pouze část roku, protože změna je uskutečněna během roku). Spojení obou služeb souvisí s výrazným ekonomickým dopadem do hospodaření sociálních služeb.

5. **Z uvedených skutečností vyplývá, že vytvoření nové organizační jednotky je logickým vyústěním usnesení RZK ze dne 8.7.2019, je dílčím krokem uložené optimalizace a restrukturalizace organizace, je nezbytným krokem vyplývajícím z praktických provozních důvodů a také výrazným způsobem posiluje hospodárnost obou provozů.**

S pozdravem

Ing. Marie Fremlová  
ředitelka organizace

V Uh. Hradišti 21.4.2020