



Krajský úřad Zlínského kraje
Mgr. Helena Miklová
vedoucí Odboru sociálních věcí
Tř. T. Bati 21
761 90 ZLÍN

Naše č.j.:
SSLUH/03952/2020

Počet listů/příloh
3 /2

Vyřizuje/telefon:
Ing. Fremlová/ 572414568

Uherské Hradiště
18.3.2020

Žádost o organizační změny

Rada Zlínského kraje na svém 17. zasedání dne 8. 7. 2019, usnesením č. 0515/R17/19, mj. uložila řediteli příspěvkové organizace Sociální služby Uherské Hradiště, zpracovat popis kroků a časový harmonogram optimalizace příspěvkové organizace Sociální služby Uherské Hradiště.

V rámci restrukturalizace a optimalizace příspěvkové organizace Sociální služby Uherské Hradiště navrhujeme v současné době níže popsané organizační změny. Je nutné podotknout, že se jedná o začátek celkového procesu restrukturalizace a optimalizace celé organizace Sociální služby Uherské Hradiště, příspěvková organizace.

A) k 1. 7. 2020 vytvoření nové organizační jednotky s názvem Domov pro osoby se zdravotním postižením Velehrad

V souladu s bodem 2. schvalující části usnesení RZK č. 0515/R17/19 bylo zastaveno přijímání uživatelů do služby DOZP Velehrad – Vincentinum, s cílem postupného sloučení služby se službou DOZP Velehrad – Buchlovská a opuštění objektu. Aktuálně registrovaná kapacita DOZP Velehrad – Vincentinum je 40 lůžek, současný skutečný stav je 39 lůžek (údaj k datu 12. 3. 2020). V průběhu roku 2020 se jeví jako reálné zahájení nové služby Chráněné bydlení Nedakonice pro 7 klientů, a to s předpokládaným termínem zahájení od 1. 10. 2020, tedy od 1. 10. 2020 bude kapacita DOZP Velehrad – Vincentinum max. 32 klientů, DOZP Velehrad – Buchlovská max. kapacita 87 klientů. S ohledem na potřebnost zvýšené koordinace v oblasti sociální, mzdově-personální, investiční obou DOZP na Velehradě vzniká potřeba zastřešení celého procesu, a to formou vytvoření nové organizační jednotky s názvem Domov pro osoby se zdravotním postižením Velehrad.



Fakticky by tímto krokem došlo k zániku samostatných vedoucích pozic DOZP Velehrad – Vincentinum a DOZP Velehrad – Buchlovská, při současném vzniku nové vedoucí pozice plně zastřešující dosavadní DOZP. Vznik zastřešující organizační jednotky dále vychází z nutnosti efektivního hospodaření obou DOZP, kdy za r. 2019 DOZP Velehrad – Buchlovská vykázala ztrátu hospodaření ve výši 5,4 mil. Kč, vychází z vhodnosti hospodárného využívání stravovacího provozu. Jeví se jako neefektivní vedení dvou samostatně fungujících stravovacích provozů na DOZP Velehrad – Vincentinum a DOZP Velehrad – Buchlovská. Dalším faktorem, který dovozuje vhodnost vytvoření jedné organizační jednotky, je propojenost a návaznost při zpracování transformačních plánů obou domovů.

V rámci prováděné organizační změny by k datu 1. 7. 2020 došlo ke zrušení 2 úvazků vedoucích pozic, a vzniku 1 úvazku vedoucí pozice nové organizační jednotky. K datu 1. 10. 2020 je plánováno zahájení služby CHB Nedakonice a v souvislosti s tím na DOZP Velehrad – Vincentinum ke snížení o 0,5 úvazku sociálního pracovníka, 1 úvazek PSS, 0,5 úvazku krejčí. Při možném sloučení stravovacího provozu obou DOZP dojde ke zrušení 1 pracovního místa zásobovače, 3 úvazků kuchařů, na DOZP Velehrad – Vincentinum posílení 1,5 PSS k přepravě stravy. Sloučení stravovacího provozu má vliv na mzdy vč. odvodů, pohonné hmoty a odpis vozidla na přepravu stravy (případný nákup vozidla, či využití stávajícího vozidla). Sloučením stravovacího provozu bude docházet na základě předem stanovených kritérií k přeúčtování mezd kuchařů včetně jejich odvodů.

B) k 1. 7. 2020 vytvoření nové organizační jednotky

Centrum bydlení pro osoby se zdravotním postižením Uherské Hradiště

V současné době máme tyto služby CHB vedeny pod organizační jednotkou DOZP:

CHB Lidická, Kunovice, vedeno pod DOZP Kunovice-Bělínka, veden úvazek 0,1 vedoucí, úvazek 0,1 účetní

CHB Tyršova, Staré Město, vedeno pod DOZP Staré Město, veden úvazek 0,1 vedoucí, úvazek 0,1 účetní

CHB Boršice, vedeno pod DOZP Medlovice, veden úvazek 0,1 vedoucí, úvazek 0,1 účetní

Při provozování služeb CHB se stále více osvědčuje vytvoření jedné pracovní pozice vedoucí pro tento daný typ služby. Při dosavadním způsobu vedení služeb CHB pod organizační jednotkou DOZP nelze vyloučit v plném rozsahu možný přenos ústavních prvků do nově fungujících služeb. Jedná se o poskytování dvou výrazně odlišných služeb pobytového charakteru, a z toho vyplývajících jiných



procesních kroků a postupů, jiných profesních kroků směrem ke klientům, zaměstnancům i veřejnosti.

V rámci navrhované organizační změny se předpokládá s možným vznikem služby CHB Nedakonice (vedeno jako rozšíření místa poskytování CHB Boršice). Z důvodu 4 samostatných míst poskytování služby chráněné bydlení, tj. CHB Boršice, CHB Nedakonice, CHB Kunovice a CHB Tyršova, St. Město, a potřeby jednotného zastřešení těchto služeb navrhujeme vznik nové organizační jednotky s novým úvazkem vedoucí pozice. Dosavadní pozice vedoucích s úvazkem 0,1 a dosavadní pozice účetních s úvazkem 0,1 budou „vráceny“ na domovské DOZP, nově bude nastaven 1 úvazek vedoucí s doplněním do popisu pracovní činnosti vedoucí – příprava podkladů pro účtování, současně dojde ke snížení úvazku o 0,5 PSS na CHB Kunovice v souvislosti se zrušením nočních směn na tomto zařízení. Vzhledem k malému rozsahu účetních prací se jeví jako vhodnější model 1 vedoucí pracovní pozice s vedením účetních prací uvedených v popisu pracovních činností této pracovní pozice.

C) k 1.7.2020 doplnění názvu Centrum bydlení pro osoby se zdravotním postižením Uherský Brod

Současný název organizační jednotky, která zahrnuje Chráněné bydlení Uherský Brod a Chráněné bydlení Luhačovice, nese název Centrum bydlení pro osoby se zdravotním postižením. Z důvodu, že požadujeme vznik nové organizační jednotky s názvem Centrum bydlení pro osoby se zdravotním postižením Uherské Hradiště, a z důvodu snadnější a přesnější orientace, o kterou organizační jednotku se jedná, požadujeme doplnění do názvu a to tak, že nové znění názvu bude Centrum bydlení pro osoby se zdravotním postižením Uherský Brod

Legenda uvedených zkratk:

DOZP – Domov pro osoby se zdravotním postižením

CHB – Chráněné bydlení

p. o. – příspěvková organizace

p. p. – přepočtení pracovníci

PSS – pracovník v sociálních službách

S pozdravem

Ing. Marie Fremlová
ředitelka organizace