

A blurred photograph of surgeons in an operating room. Two surgeons in the foreground are wearing green scrubs, blue surgical masks, and green surgical caps. They are holding surgical instruments. The background is out of focus, showing more surgical lights and equipment.

PRAVDA O NOVÉ NEMOCNICI VE ZLÍNĚ *

LIBOR LUKÁŠ a kol.

Priorita? Kvalitní a dostupná zdravotní péče !



Současnost ? Signalizuje **PROBLÉMY**, hraničící s **krizí** ve zdravotnictví



↓
Nedostatek
lékařů a sester

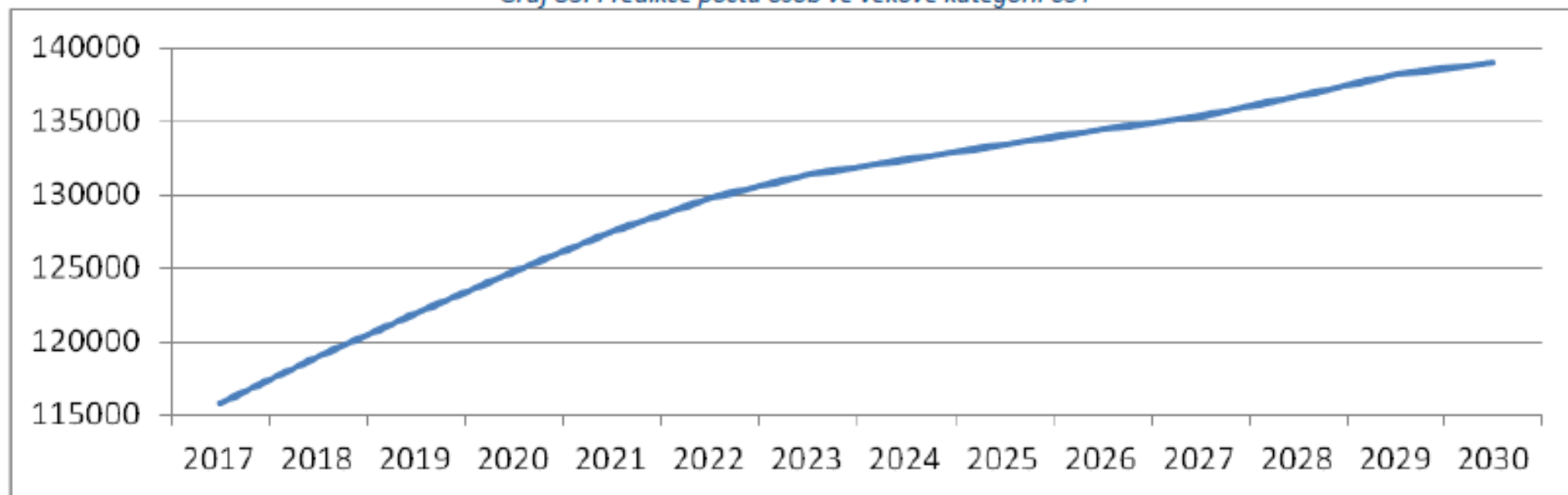
↓
Nedostatek
financí

↓
Diskriminace
v platbách

↓
Absence
koncepce

Co nás čeká? Velký **Nárůst** počtu pacientů

Graf 83: Predikce počtu osob ve věkové kategorii 65+



Zdroj: Vlastní zpracování dle ČSÚ.



Kde hledat **zodpovědná** řešení?

Použít zdravý selský **ROZUM**



ALE -recept současného hejtmanství ?

Nová nemocnice v Malenovicích...!



To není zdravý selský rozum...tj. „**NEROZUM**“,
postavit novou a **zbourat** tu starou KNTB ?!



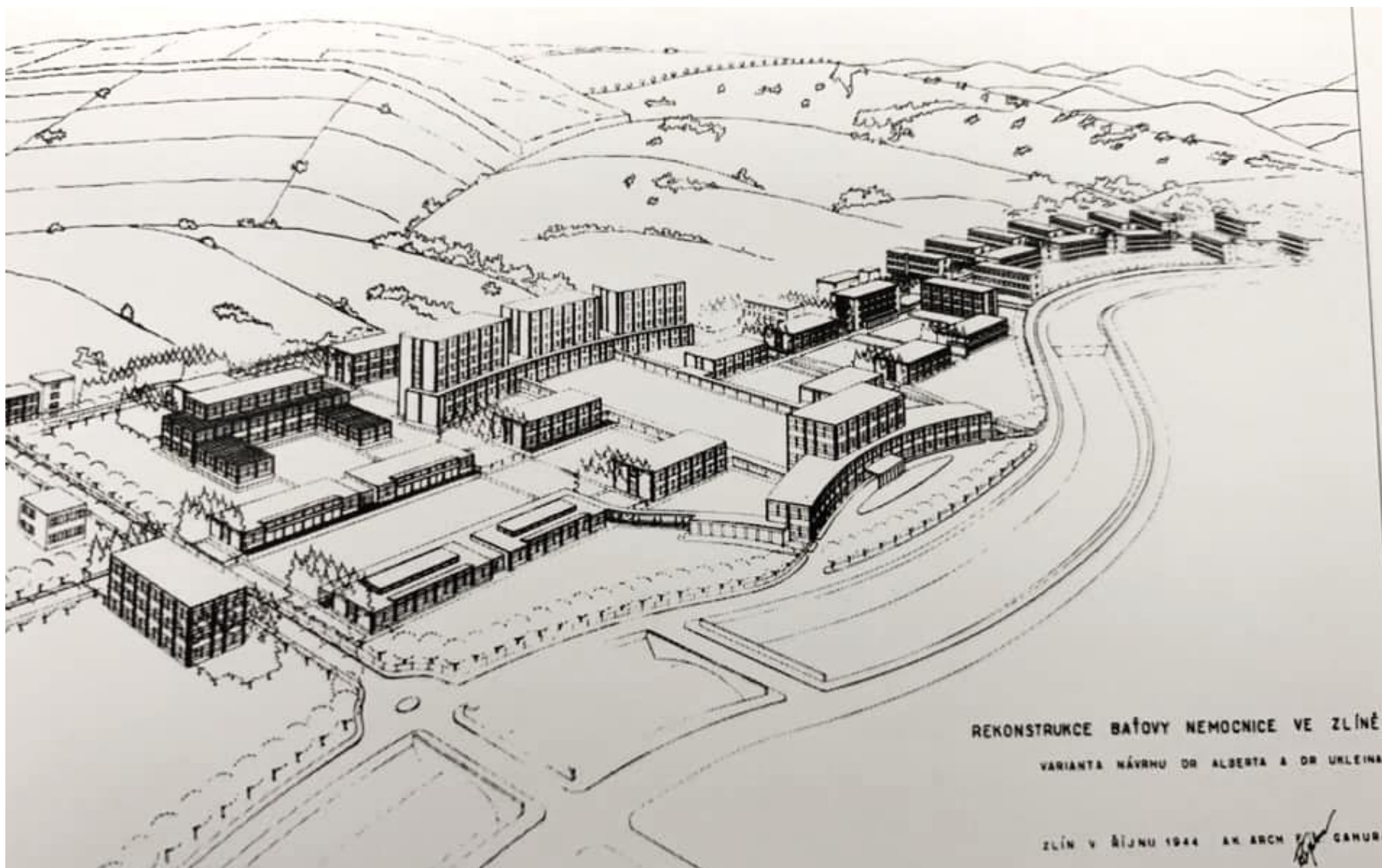
Řešíme cihly namísto toho,
abychom řešili lékaře, sestry a pacienty

Ano, v případě KNTB se skutečně **zaspalo!**
Takto měla DNES vypadat modernizovaná **KNTB**



Přesto se za posledních 10 let investovalo do KNTB cca **600 mil. Kč**

Mohutný rozvoj KNTB připravoval už **Bat'a**

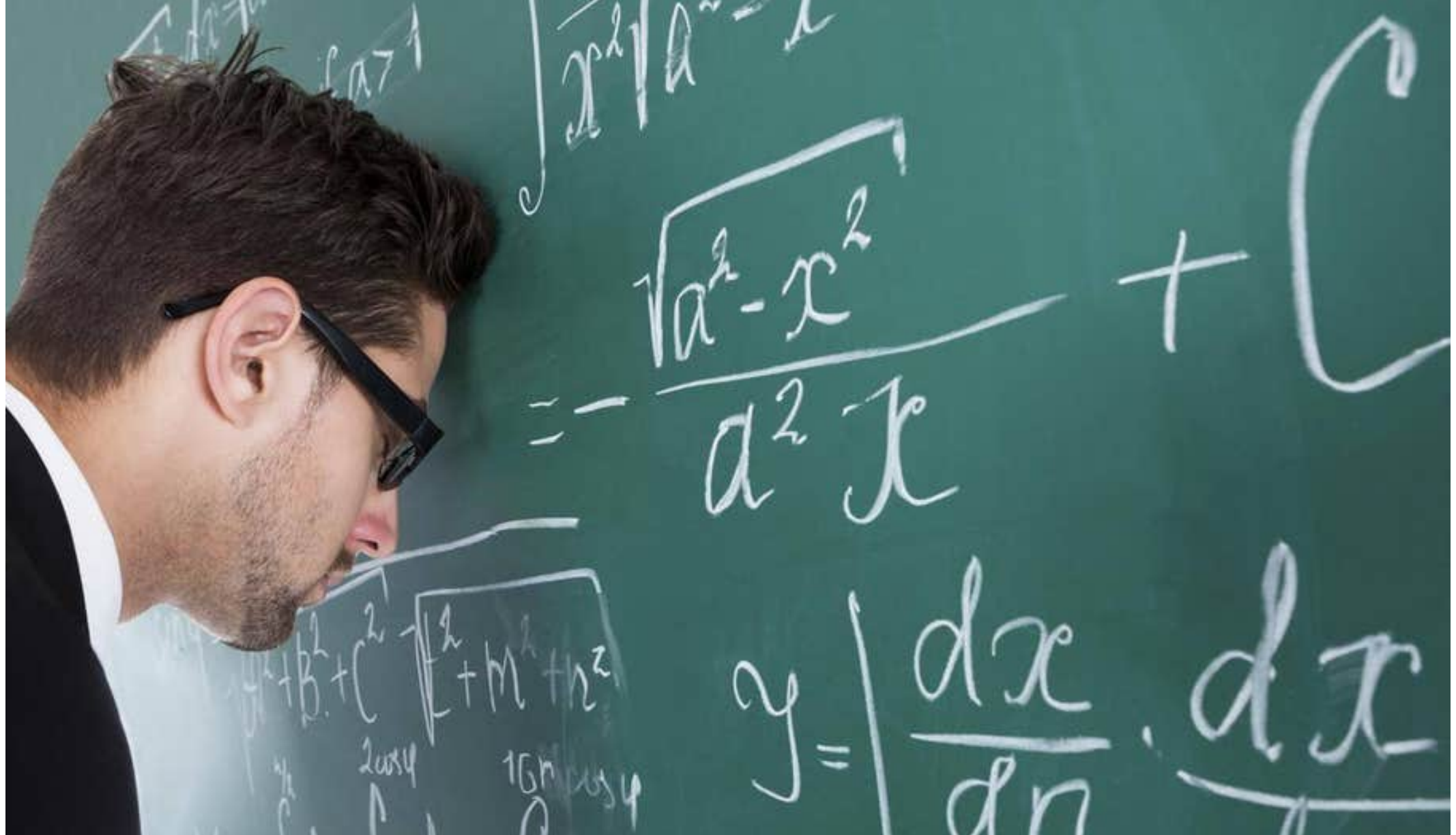


Úplně **novou** v Malenovicích, nebo „**NOVOU**“ nemocnici v KNTB ?



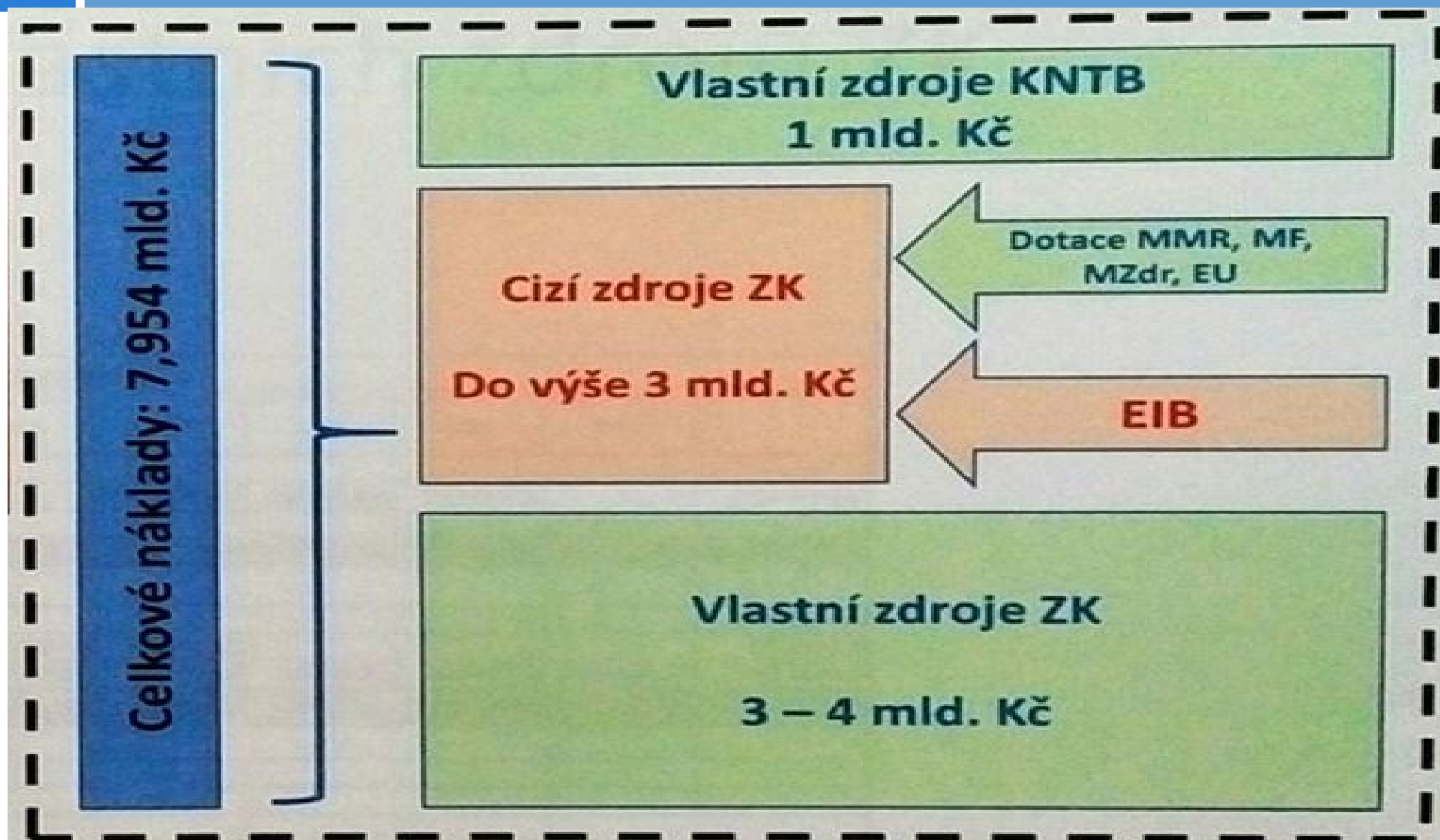
Špitál v Malenovicích ? = **LÍBIVÁ** pohádka



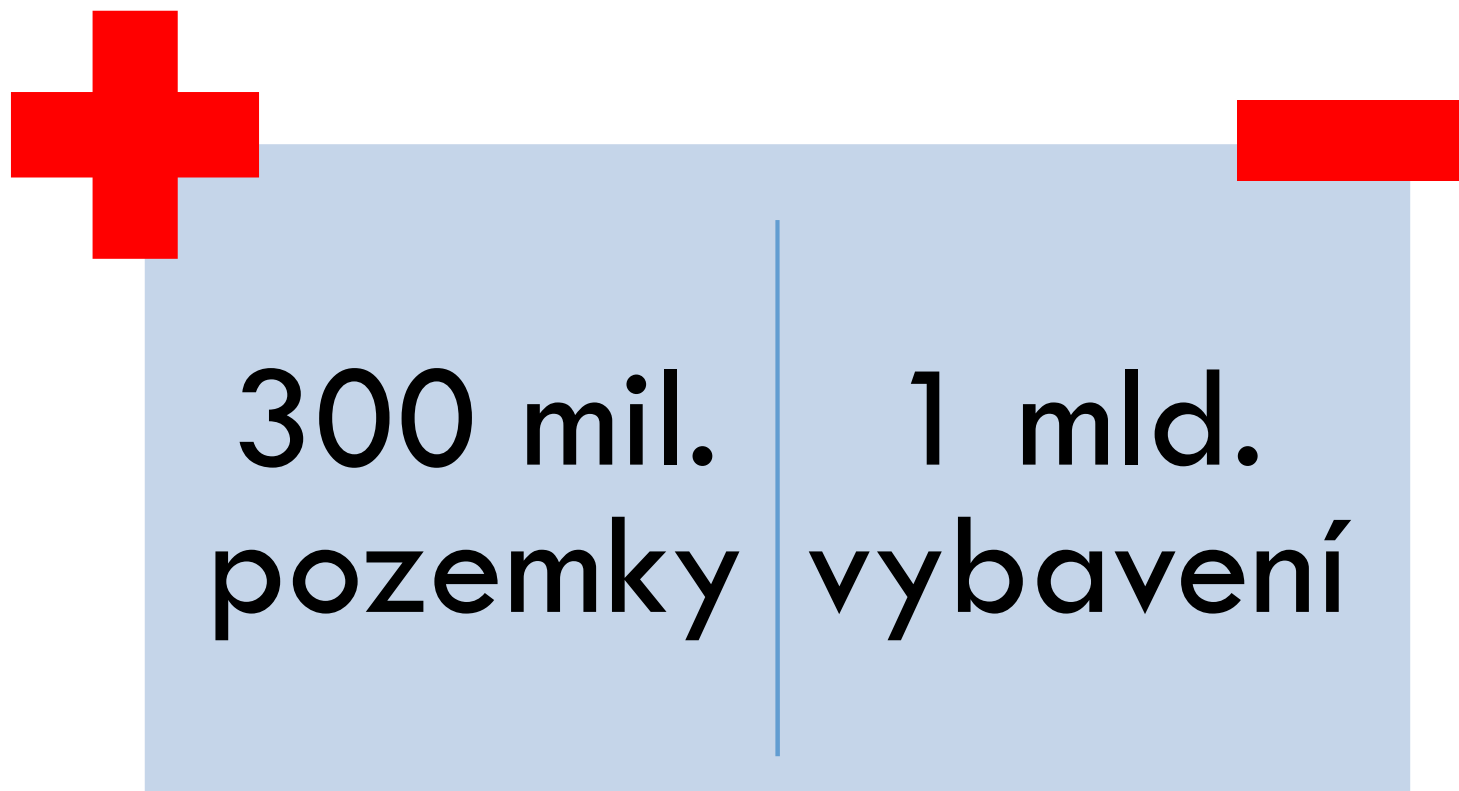


Kolik však za to **zaplatíme !?**

Pohádka hejtmanství o 8 miliardách
bude to spíš dvakrát tolik **12-16 miliard !** _



Pohádka hejtnanství o 8 miliardách



300 mil. pozemky	1 mld. vybavení
---------------------	--------------------

Několik logických chyb a „pastí“
hned na první pohled

Pohádka hejtmanství o 8 miliardách

doc. MUDr. Václav Rýznar, CSc., MBA

dlouholetý ředitel Fakultní nemocnice Olomouc



*„Při stavbě nemocnic v celém světě obecně platí, že stavební objekty mají hodnotu koeficientu 1.0, **technologie a vybavení mají koeficient 1.5 až 2.0.** Tato metodika není v nákladech na výstavbu nemocnice v Malenovicích dostatečně zahrnuta.*

Z toho plyne, že celkové náklady budou podstatně vyšší, a to v řádech 100 - 200%.“

Pohádka hejtmanství o 8 miliardách

doc. Ing. Jiří Schwarz, CSc.

ředitel Centra ekonomických a tržních analýz



*„Charakteristickým rysem studie proveditelnosti je její **subjektivita**, přičemž celý model financování stojí na **vágních předpokladech**.*

*Nedostatečná je **analýza rizik**, chybí **alternativní scénáře vývoje**, málo realistické jsou socioekonomické předpoklady a tendenční je také přístup k investičním variantám s aprioristickým investičním modelem.“*

Pohádka hejtmanství o 8 miliardách



Kolik skutečně zaplatíme ?
To doposud nikdo NEVÍ,
ani nemůže - **protože**
nemáme řádný projekt ?!

10 mld. Kč ?

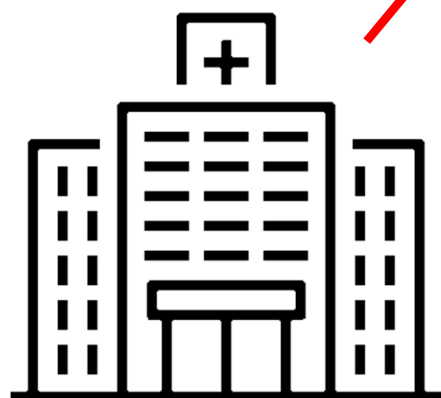
12 mld. Kč ?

16 mld. Kč ?



Diskriminační platby od zdrav. pojišťoven

Kde na to všechno vezmeme peníze ?



nemocnice



220 000 000 Kč

nájem = splátka úvěru



banka

Kde na to všechno vezmeme peníze?

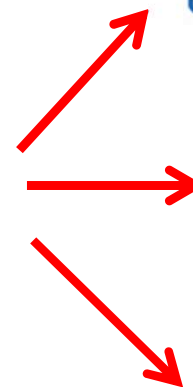
BĚŽNÝ STAV



zdravotní pojišťovny



nemocnice



mzdy



budovy



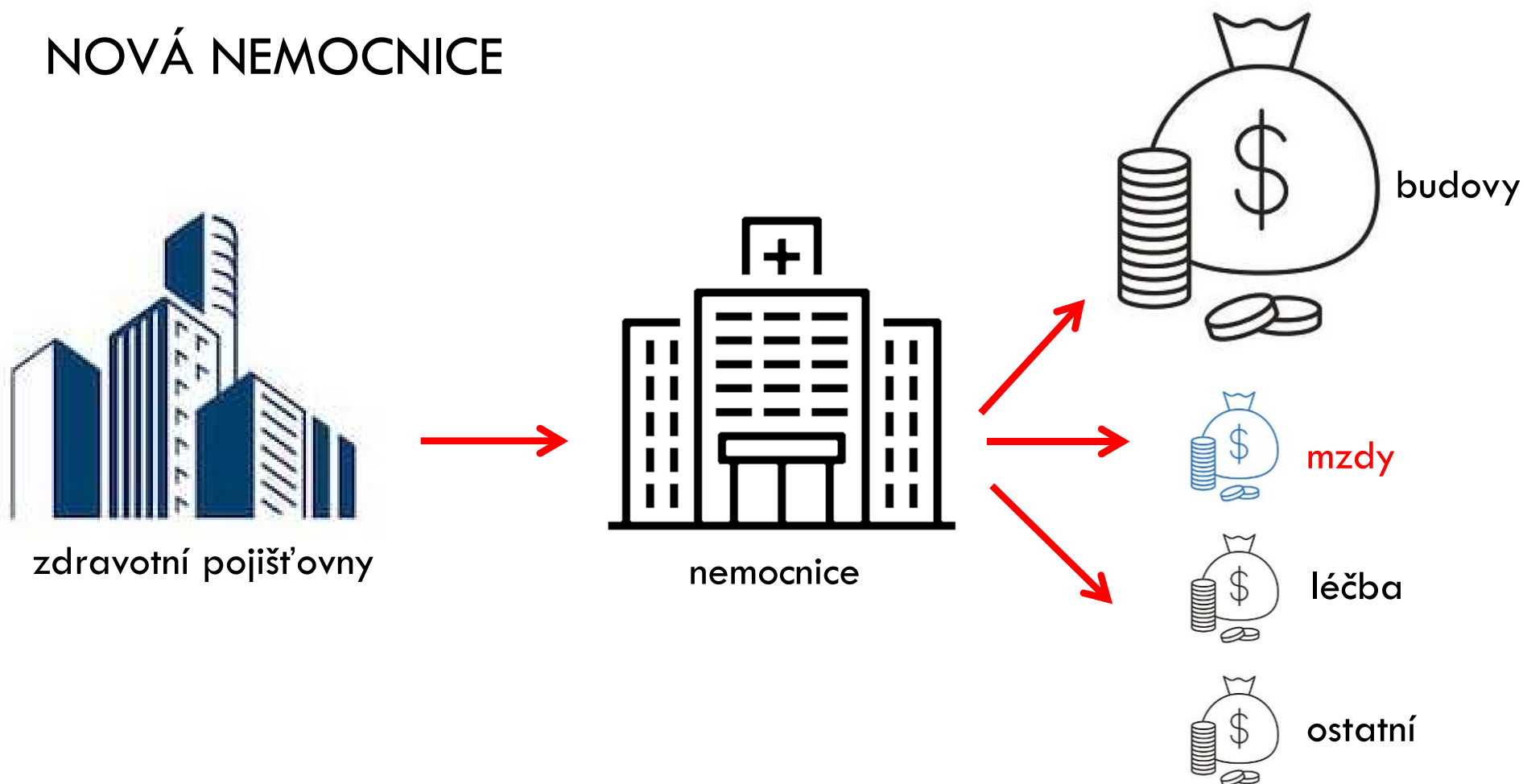
léčba



ostatní

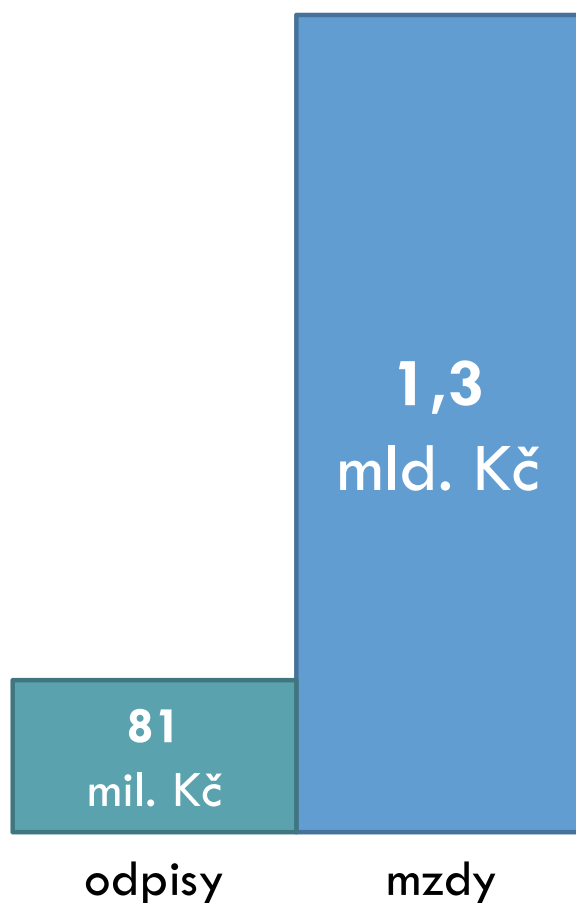
Kde na to všechno vezmeme peníze ?

NOVÁ NEMOCNICE



Kde na to všechno vezmeme peníze?

KNTB dnes



Nová nemocnice



Kde KNTB
vezme
139 mil. Kč?

Kde na to všechno vezmeme peníze ?

Value driver	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	OTEVŘENÍ (06/2024)	2025	2026	2027	2028					
Výkony																		
Tržby celkem	5 536	5 160	5 013	5 160	5 311	5 467	5 628	5 793	5 967	6 325	6 641	6 774	6 774					
Počet porodů CM případu																		
roční změna		-0,8%	-2,0%	2,0%	2,0%	2,0%	2,0%	2,0%	3,0%	0,0%	5,0%	2,0%	0,0%					
Základní sazba	29 632	32 363	33 483	36 204	38 015	39 915	41 815	44 007	46 207	48 517	50 943	53 491	56 165					
roční změna		0,2%	3,5%	6,1%	4,8%	4,8%	4,8%	5,0%	5,0%	5,0%	5,0%	5,0%	5,0%					
CM případy																		
CM případy	28 392	29 730							31 111	33 222	34 883	36 627	37 360					
roční změna									2,5%	5,0%	5,0%	2,0%	0,0%					
Základní sazba									49 532	52 009	54 609	57 340	60 207					
roční změna									5,0%	5,0%	5,0%	5,0%	5,0%					
Počet ambulantních vyšetření																		
Počet ambulantních vyšetření									84 751 258	788 821	804 597	804 597						
roční změna									5,0%	5,0%	2,0%	0,0%						
Průměrná platba od zdrav. pojišťoven/vyšetření									969	998	1 028	1 059						
roční změna									3,0%	3,0%	3,0%	3,0%						
Počet hospitalizací - úhrada za lůžko den																		
Počet hospitalizací - úhrada za lůžko den									2 163	2 206	2 206	2 206						
roční změna									3,0%	2,0%	0,0%	0,0%						
Průměr na hospitalizaci									76 086	79 890	83 884	88 079						
roční změna									5,0%	5,0%	5,0%	5,0%						
Hotovostní platby (% z tržeb od zdravotních pojišťoven)																		
Hotovostní platby (% z tržeb od zdravotních pojišťoven)									1,50%	1,75%	2,00%	2,00%						
Růst tržeb - lékárna																		
Růst tržeb - lékárna									25,0%	5,0%	5,0%	0,0%						
Marže - lékárna																		
Marže - lékárna									18,6%	18,6%	18,6%	18,6%						
HR																		
Počet zaměstnanců									2 031	2 075	2 117	2 152	2 152					
Headcount - změna (navázat na UH)									0,8%	2,2%	2,0%	1,7%	0,0%					
Průměrná mzda																		
Průměrná mzda									54 277	57 044	59 948	62 989	66 138					
Růst průměrných mezd									5,0%	5,0%	5,0%	5,0%	5,0%					
Produktivita - hosp/lékař																		
Produktivita - hosp/lékař									127,6	129,6	132,8	136,1	136,1					
Změna produktivity lékaře									0,0%	1,5%	2,5%	2,5%	0,0%					
Produktivita - hosp/sestra																		
Produktivita - hosp/sestra									49,3	50,1	51,3	52,6	52,6					
Změna produktivity sestry									0,0%	1,5%	2,5%	2,5%	0,0%					
Produktivita - hosp/ OZP																		
Produktivita - hosp/ OZP									64,9	64,9	64,9	65,8	67,5					
Změna produktivity OZP									0,0%	0,0%	0,0%	1,5%	2,5%					
Osobní náklady / tržby																		
Osobní náklady / tržby	48,3%	40,8%	50,8%						53,0%	53,4%	53,0%	53,3%	51,4%	50,7%	50,0%	51,3%		
Dodatečné náklady na stěhování a vzdělávání zaměstnanců (Kč/zam/rok)																		
Dodatečné náklady na stěhování a vzdělávání zaměstnanců (Kč/zam/rok)									0	0	0	2 000	5 000	15 000	2 500	2 500		
Dodatečné náklady na stěhování a vzdělávání zaměstnanců (Celkem v tis. Kč)																		
Dodatečné náklady na stěhování a vzdělávání zaměstnanců (Celkem v tis. Kč)									0	0	0	4 016	10 075	30 468	5 188	5 292	5 380	5 380

Podle studie
proveditelnosti
roční růst plateb
od pojišťoven
o 3 až 5 %

Tabulka 29. Klíčové předpoklady investičního modelu

Nikdo neví, jak se změní platby od
pojišťoven !

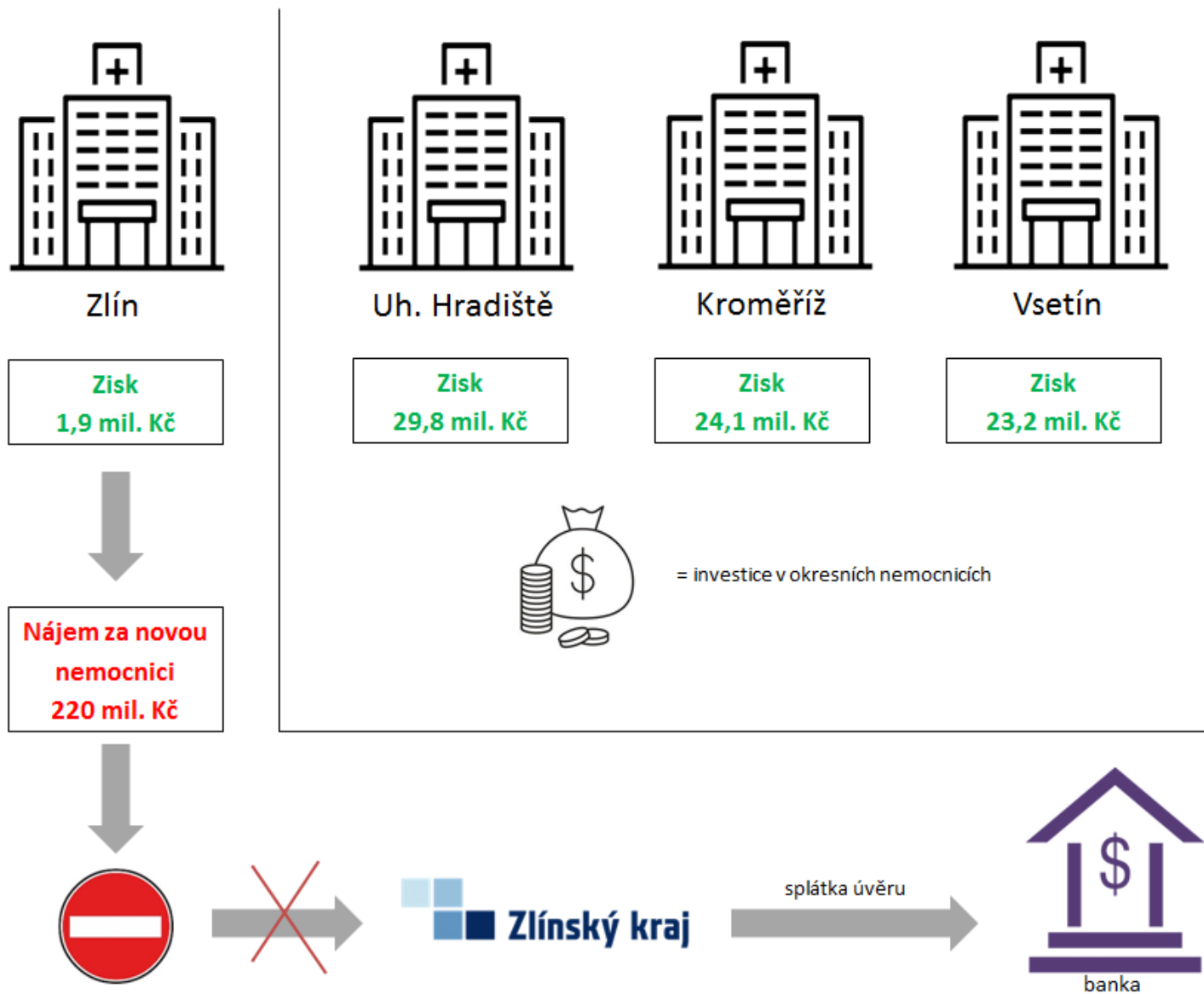


Nová pravidla financování zdravotní péče ?!

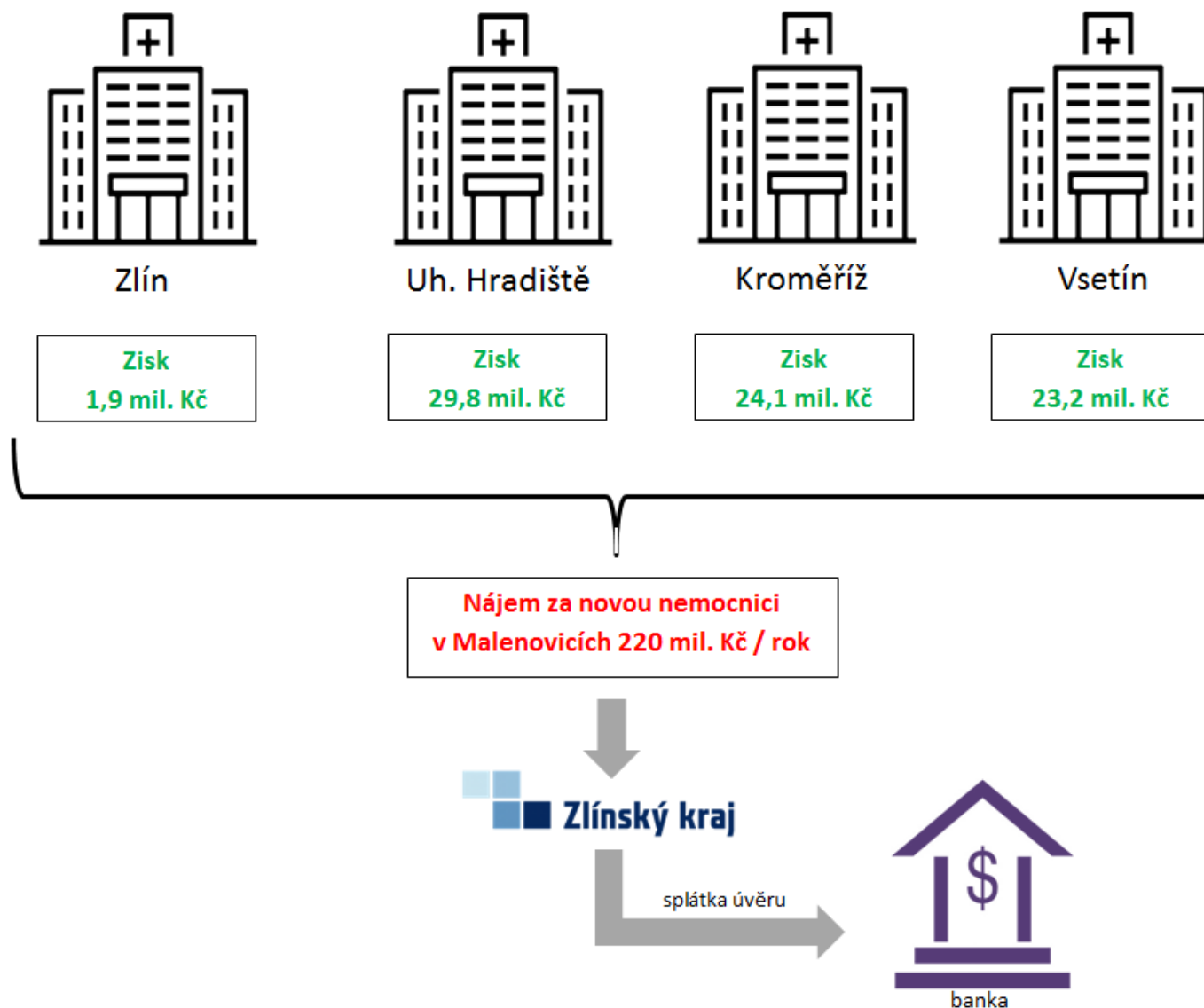


Kouzlo jménem „fúze“ (**sloučení nemocnic**)

K čemu je třeba **sloučení** nemocnic?



K čemu je třeba **sloučení** nemocnic?



Sloučení (fúze) = zisk z okresních nemocnic má skončit ve stavbě a splácení **gigantických dluhů** za novou nemocnici v Malenovicích



Fúze (sloučení) = „vysátí“ peněz z okresních nemocnic



Sloučení nemocnic = zhoršení dostupnosti zdravotní péče



Sloučení nemocnic = abstrakce o „létajících“ (rotujících) lékařích a sestrách



Sloučení ochromí okresní nemocnice

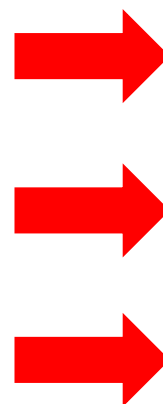


Okresní nemocnice se změní na denní polikliniky s **LDN**

Radikální modernizace nemocnice v Uh.

Hradišti = **tj. odzkoušená „správná“**

cesta





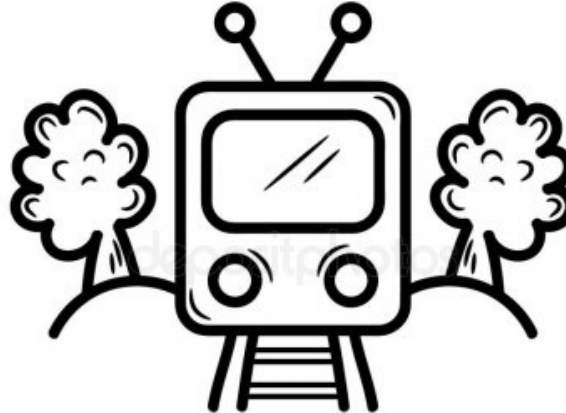
Krajský rozpočet není **nafukovací** !

Dopady na krajský rozpočet



nová nemocnice

+



regionální doprava

+



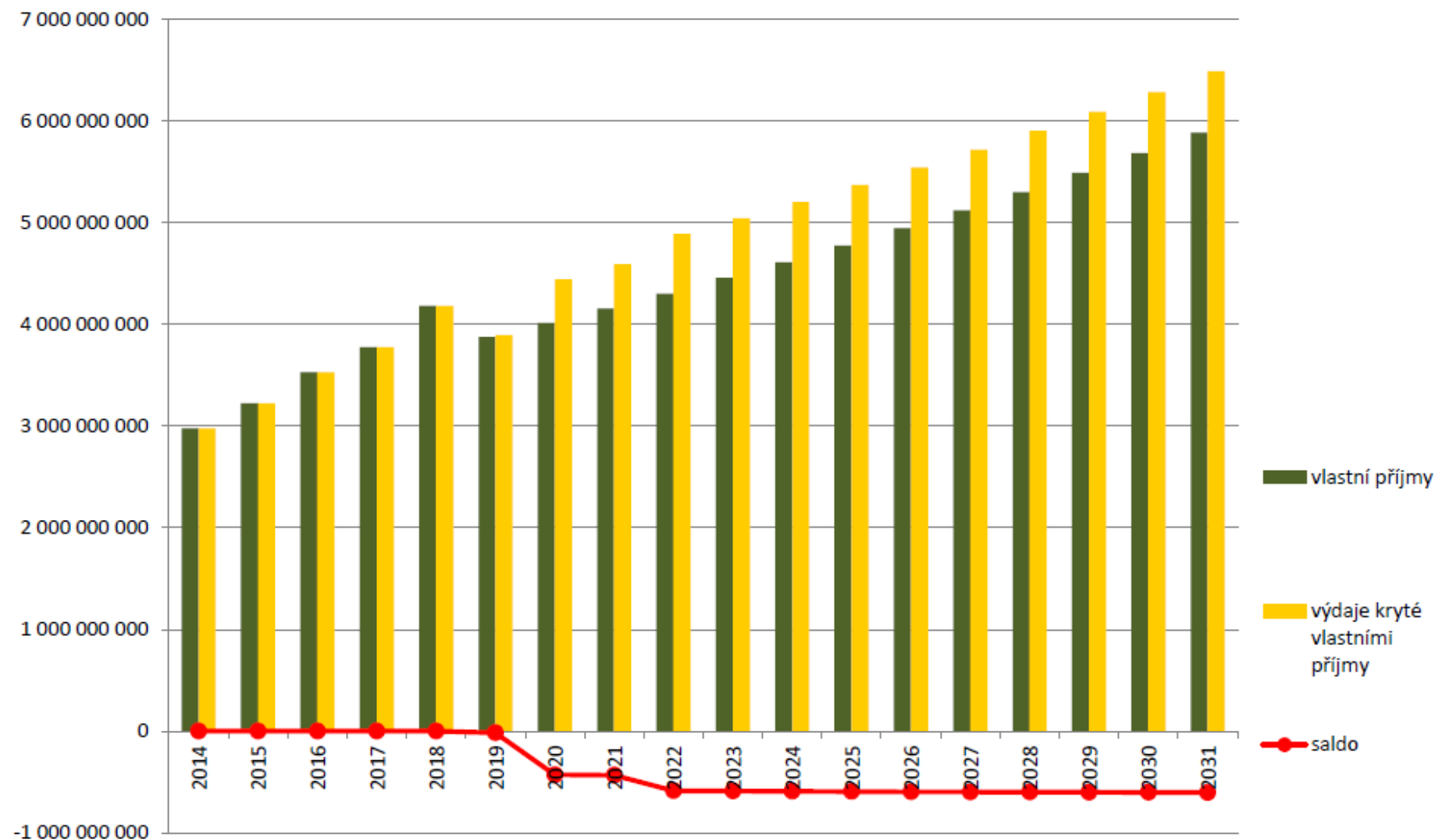
výdaje kraje

Riziko kolapsu krajského rozpočtu

nebude na nic jiného, než na nemocnici a dopravu

Dopady na krajský rozpočet

GIGANTICKÉ ZADLUŽENÍ



Kraj nebude mít peníze na další důležité potřeby pro lidi



peníze pro školy



opravy silnic



podpora kultury



podpora sociální oblasti



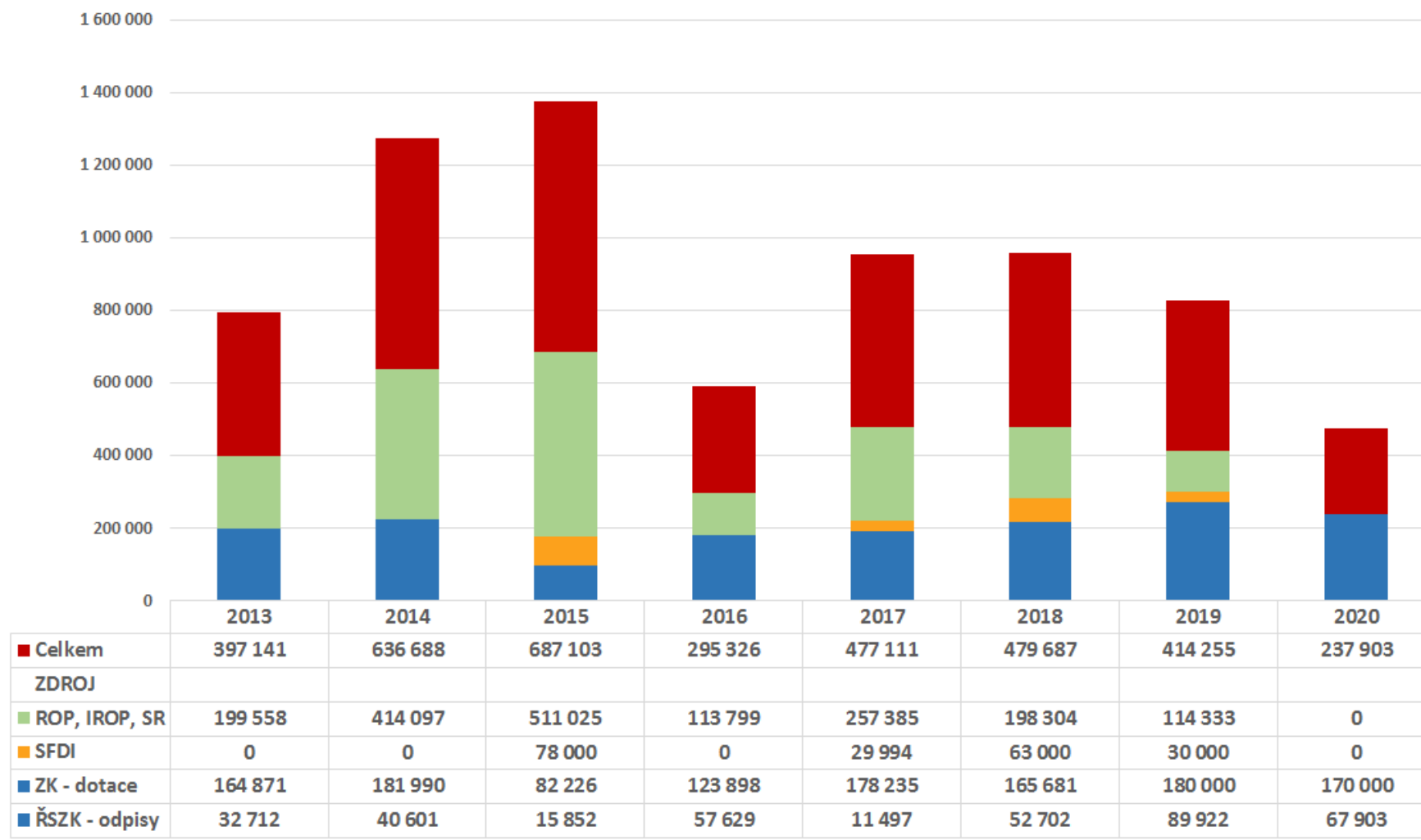
podpora sportu



dotace malým obcím

Již dnes vidíme škrty v rozpočtu

Přehled skutečných investičních výdajů v letech 2013 až 2018,
plán roku 2019 a 2020, dle zdrojů





Chybí strategická **koncepce** krajského zdravotnictví !

Kraj měl **začít** nejdříve schválením důvěryhodné koncepce zdravotnictví !



Legitimní požadavek zastupitelů, schválený v **ZZK již v prosinci 2017**

Prozatím hejtmanství zpracovalo spíše návrh zdravotní **ANTI**koncepce ?

- ✗ **Masivní koncentraci zdravotní péče** s výraznou preferencí přesunu odborné lékařské péče z okresních nemocnic do Zlína.
- ✗ Využití **uvolněných kapacit v okresních nemocnicích** pro LDN, rehabilitační či sociální lůžka, příp. praxe lékařů.
- ✗ Úplné **sloučení všech krajem zřizovaných nemocnic** do jednoho obřího nemocničního gigantu s „filiálkami“ v jednotlivých okresních městech.
- ✗ **Operativní přesouvání „odborných personálních zdrojů“** (tj. přesouvání lékařů, sester a ostatního personálu, mezi pracovišti v jednotlivých okresních nemocnicích

„Autoři“ (hejtmanství) se bojí přiznat „své autorství“

- ✓ **Hejtman** je podle smlouvy (příloha č. 1, čl. 2.5) **garantem**, tedy tím, kdo zajišťuje politickou podporu zpracování koncepce a předkládá její výstupy radě.
- ✓ **Realizační tým**, který je složen z krajských úředníků a týmu zhotovitele, měl podle smlouvy pravidelně konzultovat a kontrolovat postup zpracování díla.
- ✓ **Krajský odbor zdravotnictví** se měl podle smlouvy podílet na odborném vedení prací.
- ✓ Naopak zhotovitel **pouze zpracovává koncepci dle požadavku zadavatele** (tedy kraje), a průběžně komunikuje postup prací s vedením kraje.

Jasně „NE“ schválení takové ANTIkoncepce



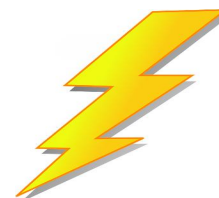


Podezřelý proces schvalování nové
nemocnice v Malenovicích

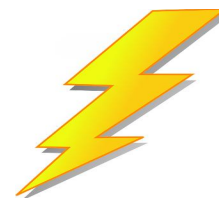
Schváleno za každou cenu, většinou-avšak díky
jednomu hlasu „přeběhlíka“-Proč ?



Zrušení studie
modernizace KNTB



Schválení investičního
záměru nové nemocnice



Nákup dalších pozemků
v Malenovicích

Dohledová činnost ministerstva vnitra ČR

- Způsob schválení investičního záměru nové nemocnice v Malenovicích **je způsobilý vést k porušení práva občana kraje a povinnosti kraje hospodařit transparentně se svým majetkem.**
- Ministerstvo vnitra proto vyzvalo hejtmana Jiřího Čunka, aby zastupitelstvo o nové nemocnici **znovu jednalo a hlasovalo** při splnění všech zákonných podmínek.
- Ministerstvo vnitra zároveň očekávalo od ZK **písemné vyjádření** do 29. února 2020 a vyzvalo hejtmanství aby zvážilo svůj další postup. Namísto seriózní argumentace hejtmanství spouští agresivní a útočnou rétoriku.
- **Kalich trpělivosti** přetekl a skupina aktivních spoluobčanů podala podnět Krajskému soudu v Brně, aby nezávisle **posoudil zákonnost usnesení ZZK.**

Právníci varují



JANA ZWYRTEK HAMPLOVÁ

advokátní kancelář pro samosprávu

Pokud kraj odmítne splnit pokyn ministerstva vnitra, ministerstvo dané usnesení **pozastaví a podá žalobu** na Zlínský kraj s návrhem, aby soud dané usnesení zrušil.

Pokud by v mezidobí probíhaly jakékoliv přípravy a investice podle takto schváleného usnesení, **mohlo by se jednat o trestný čin překročení pravomoci úředních osob.**



ALTERNATIVA = Světlo na konci tunelu

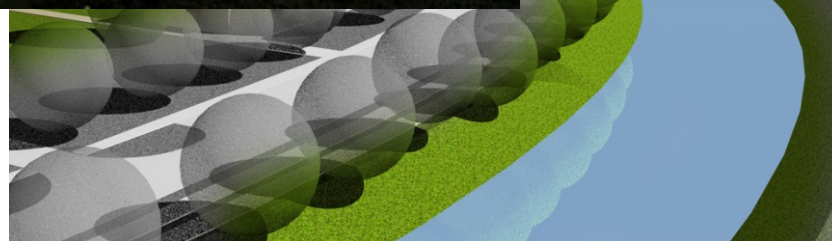
ZDRAVÝ SELSKÝ ROZUM = logická posloupnost a správná varianta

1. Koncepce – nikoliv ANTIkoncepce

2. Srovnatelné varianty – nikoliv
POHÁDKA bez peněz

3. Zodpovědné rozhodnutí ZZK
porovnat NOVOU nemocnici v KNTB nebo
v Malenovicích

ALTERNATIVA = bezpečněji, levněji a
zodpovědněji v **areálu KNTB**



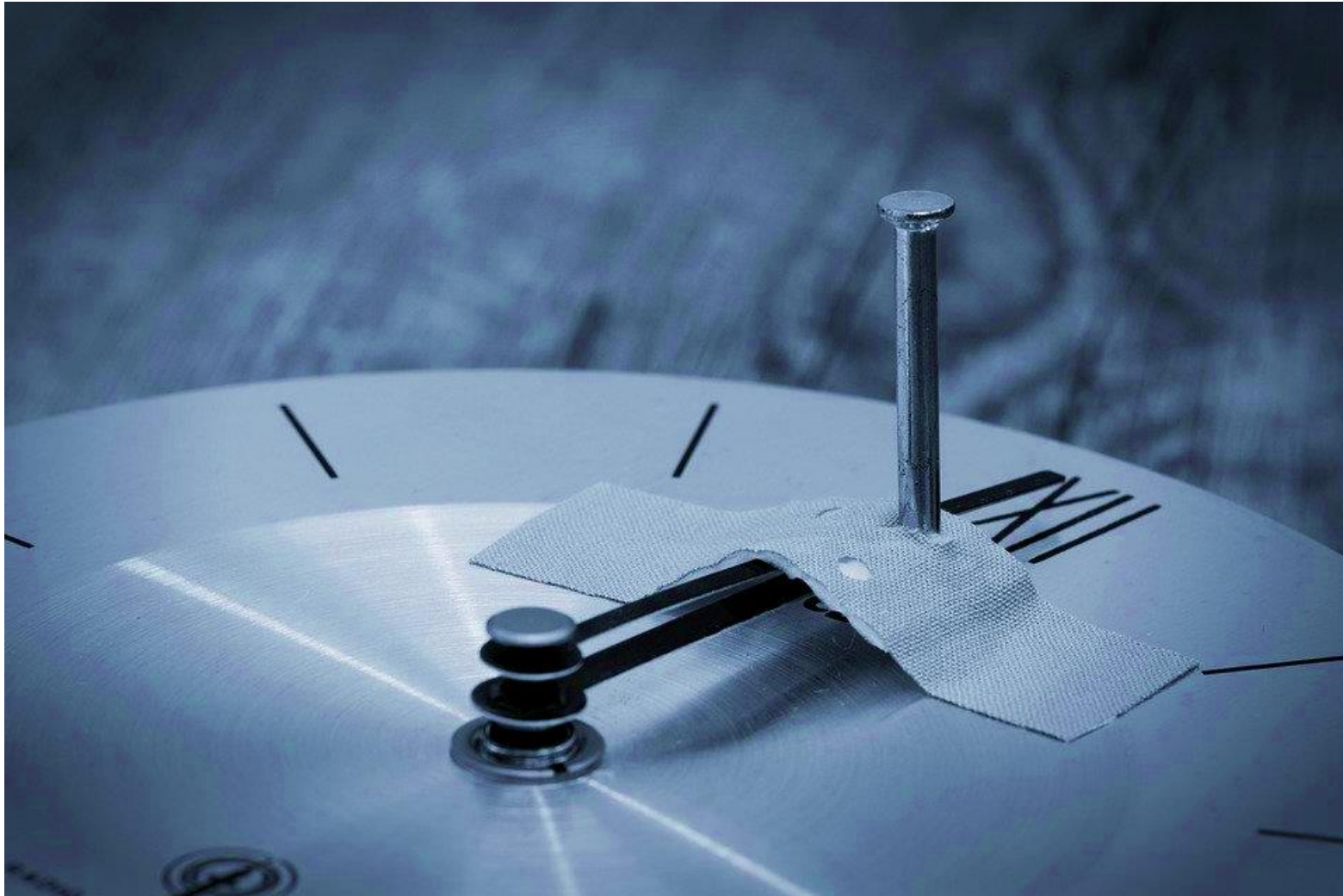
Absolutní prioritou musí být lidé



A lidé by také měli **ROZHODNOUT** na podzim 2020 v rámci voleb do krajského zastupitelstva !



Hejtmanství **promarnilo** další čtyři roky



BAŤOVSKÁ inspirace:



*Budovy, to jsou hromady
cihel a betonu.*

*Stroje, to je spousta
železa a oceli.*

*Život tomu dávají
teprve **LIDÉ.***

-Tomáš Baťa-

Děkuji za PŘEČTENÍ

Libor LUKÁŠ

Emeritní hejtman ZK (2004-2008)

E-mail: lukaszlin21@gmail.com

Vytvořeno z důvodu objektivního informování veřejnosti
únor 2020